

郑大安评中心遗传毒实验室改造项目

监理工作总结

一、工程概况

项目建设概况：

工程名称：郑大安评中心遗传毒实验室改造项目

工程地址：郑州大学院内

建设单位：郑州大学

监理单位：河南省宏科建设监理有限公司

施工单位：河南鸣达建设工程有限公司

二、监理工作开展情况：

本工程于2021年11月12日开始施工，我公司受甲方委托，承担本工程装修施工的监理工作，考虑到本工程的实际特点，公司领导高度重视，科学制定监理规划，合理调配人员成立项目监理机构。

在总监理工程师的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

(一)、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，依据本专业工程相关的标准、设计文件和技术资料，以及监理规划和施工组织设计，采取各种监理

施，确保了工程质量监理目标的实现。

(1)、我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《监理规划》、《装修工程监理细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理规划》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

(2)、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员和工人的上岗情况进行了认真检查，督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

(3)、严格工程材料的使用审查，杜绝质量不合格的工程材料投入使用，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供。对于见证取样检测发现的不合格材料，我监理部特跟踪落实材料退场情况并做图文记录。

(二)、进度控制

(1)、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是否到位。

(2)、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

(3)、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

(4)、通过工程例会，通报施工单位每天施工完成情况和未按照施

工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

(5)、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

(6)、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

(三)、投资控制

在施工前，认真研读图纸，在保证工程各功能使用的情况下，严格控制现场签证和图纸修改。确保费用在合同额之内。

(四)、安全文明施工监理

(1)、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

(2)、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

(3)、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

(4)、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

(5)、现场施工资料管理：施工单位的施工资料上报基本齐全，具

备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善。

三、 监理结论

本工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，发监理工程师通知单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内，质保资料齐全，同意合格验收。

河南省宏科建设监理有限公司



2021年11月20日